

ERFOLG IST KEINE GLÜCKSSACHE



BERUFLICHE WEITERBILDUNGEN IM BEREICH SIX SIGMA

- > SIX SIGMA – White Belt
- > SIX SIGMA – Yellow Belt
- > SIX SIGMA – Green Belt

Der rote Faden zum Erfolg – Six Sigma ist mehr als eine Philosophie!

Auf dem Weiterbildungsmarkt werden unterschiedliche Managementmethoden angeboten, Six Sigma unterscheidet sich aber insofern von den anderen Methoden, dass Qualität nicht als ausschließliches Erfolgskriterium gewertet wird. Die Etablierung von Six Sigma in einem Unternehmen soll darüber hinaus zu einem Umdenken im gesamten Unternehmen führen, Kundenwünsche sollen vollständig und profitabel erfüllt und Probleme bzw. Fehler eliminiert werden. Six Sigma zielt darauf ab, die Rentabilität und Gewinnmaximierung einer Organisation zu steigern.

Six Sigma wurde ursprünglich in der Automobil(zulieferer)branche eingesetzt, mittlerweile arbeiten aber auch andere Branchen erfolgreich mit dieser Methode, mittlere Unternehmen ebenso wie kleine.

Das Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft (bbw) bietet seit vielen Jahren erfolgreich Zertifizierungslehrgänge für Six Sigma an.

Die Rollen, die Mitarbeiter je nach ihrer Gesamtverantwortung innerhalb einer Six Sigma Organisation einnehmen, werden gemäß der „Belt Struktur“ in vier Kategorien unterteilt:

White Belt	Potentielle Projektmitarbeiter, sie haben ein Grundverständnis von Six Sigma
Yellow Belt	Mitarbeiter in Projekten, sie haben ein vertieftes Grundverständnis von Six Sigma
Green Belt	Leiter von Projekten innerhalb des eigenen Bereichs, sie arbeiten ihren Black Belts zu
Black Belt	Leiter von bereichsübergreifenden Projekten, Experte

Unsere Schulungen werden von einem erfahrenen Six Sigma Black Belt durchgeführt. Die Schulungsunterlagen stellt „Caterpillar“ in Lizenz über die „Haldex Hydraulics GmbH“ in Hof zur Verfügung.

Six Sigma – White Belt

Zielsetzung und Abschluss

In dieser halbtägigen Veranstaltung setzen Sie sich mit den Grundlagen und Methoden von Six Sigma auseinander. Sie erlangen ein Grundverständnis für Six Sigma – eine moderne Managementmethode, deren konsequente Umsetzung anhand der Belt Hierarchie Ihrem Unternehmen eine langfristige und nachhaltige Prozessoptimierung und Kostenersparnis bringt. Darüber hinaus vereint Six Sigma die Bereiche des Projektmanagements, des Qualitätsmanagements und der Statistik.

Dieses Seminar gibt Ihnen zudem gezielt Raum mit unserem Referenten zu besprechen, ob und wie Six Sigma in Ihrem Unternehmen eingesetzt werden kann.

Zielgruppe

Alle Interessierten zum Thema Six Sigma, potentielle Projektmitarbeiter sowie Vertreter des Managements.

Lehrgangsinhalte

- Was zeichnet die Six Sigma Philosophie aus?
- Welche Methoden werden angewandt?
- Wo können diese Methoden eingesetzt werden?
- Wie wird ein Six Sigma Projekt gestartet und durchgeführt?
- Wann macht Six Sigma Sinn?
- Für welche Betriebe macht Six Sigma Sinn?

Zeitlicher Ablauf

Halbtägige Veranstaltung, berufsbegleitend

Six Sigma – Yellow Belt

Zielsetzung und Abschluss

Einführung in die fünf Schritte des DMAIC-Zirkels, der die Six Sigma Projektstruktur darstellt. Sie erwerben vertiefte Grundkenntnisse über den Einsatz und Nutzen der Six Sigma Methodik. Sie erlangen Wissen, um Projekte effektiv und effizient zu bearbeiten und umzusetzen.

Durch die in der „Yellow Belt“ Ausbildung erworbenen Kenntnisse können Sie Ihre Projektmitarbeit optimieren und Ihrem Green und Black Belt systematisch zuarbeiten.

Zielgruppe

Projektmitarbeiter aus allen Branchen.

Lehrgangsinhalte

- DEFINE Was ist das Problem: Definition des Problems und der Projektziele
- MEASURE Wie groß ist das Problem: Methoden der Datenerfassung und deren Darstellung
- ANALYZE Was sind die Ursachen: Darstellung und Analyse der Ursachen des Problems
- IMPROVE Was ist die beste Lösung: Entwicklung, Bewertung und Potential der Lösungen
- CONTROL Was bewahrt die Lösung: Dokumentation, Überwachung und Controlling

Zeitlicher Ablauf

16 Präsenzunterrichtseinheiten, berufsbegleitend

Six Sigma – Green Belt

Zielsetzung und Abschluss

Six Sigma stellt einen umfassenden Ansatz zur Wertsteigerung des Unternehmens dar. Die Teilnehmer werden in die Lage versetzt, Six Sigma Projekte unter Anleitung eines Black Belt und Master Black Belt ergebnisorientiert innerhalb kurzer Zeit durchzuführen. Während des gesamten Lehrgangs arbeiten Sie an einem Six Sigma Projekt in Ihrem Unternehmen. Das Coaching erfolgt durch unseren Fachreferenten und mündet am Ende des Lehrgangs in eine Abschlusspräsentation.

Zielgruppe

Projektmitarbeiter und -leiter aus allen Branchen.

Lehrgangsinhalte

	DEFINE AND MEASURE	ANALYZE, IMPROVE AND CONTROL
<p>Grundlagen Six Sigma Konzept</p> <ul style="list-style-type: none"> - Darstellung der Six Sigma Strategie, Six Sigma und Lean im Überblick - DMAIC Zyklus (Define, Measure, Analyze, Improve, Control) - Werkzeugkasten und Implementierung von Six Sigma Projekten in Unternehmen 	<p>Was ist das Problem? Wo ist das Problem?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Quality Function Deployment (QFD), Ursache-Wirkungs-Diagramm, FMEA - Werkzeuge zur Datensammlung, -gewichtung und -darstellung - Prozessvisualisierung, Prozess Mapping, „Critical to“-Matrix - Grundlagen der Statistik, Ausbeuteberechnung - Maschinen- und Prozessfähigkeit, Kennzahlen zur Messung der Prozessleistung 	<p>Was sind die Ursachen? Was ist die beste Lösung? Was bewahrt die Lösung?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Multi Vari-Bild, Varianzanalyse, Anwendung statistischer Tests - Statistische Versuchsplanung DoE (vollständig faktorielle Versuchspläne) - Prüfplanung und -durchführung, statistische Prozessregelung SPC

Zeitlicher Ablauf

6 Schulungs- und 3 Coachingtage, berufsbegleitend

INFORMATIONEN UND KONTAKT

Wer wir sind

Das Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft (bbw) gGmbH gehört zum Unternehmensverbund des Bildungswerks der Bayerischen Wirtschaft e. V. Unter seinem Dach hat sich ein Netzwerk aus 24 Bildungsunternehmen, Sozial- und Personaldienstleistern entwickelt.

An 28 Standorten in Bayern bietet die bbw gGmbH Unternehmen und Privatkunden breite Unterstützung bei der Personal- und Organisationsentwicklung. Das Angebot umfasst Trainings für Führungskräfte, Prozessbegleitung, berufsbegleitende Qualifizierungen, Inhouse-Seminare, Lehrgänge für Ausbilder und Auszubildende sowie Fort- und Weiterbildungen für Betriebsräte.

Die bbw-Gruppe ist Mitglied im Wuppertaler Kreis e. V. und nach den Anforderungen der internationalen Norm DIN EN ISO 9001:2008 zertifiziert.

Informieren Sie sich über unser aktuelles Programm unter www.bbwwgmbh.de.



Kontakt

Ansprechpartnerinnen



Anne Masching
Telefon 0821 40802-162
Telefax 0821 40802-109
E-Mail masching.anne@a.bbww.de



Bettina Walter
Telefon 0821 40802-197
Telefax 0821 40802-109
E-Mail walter.bettina@a.bbww.de

www.a.bbwbzf-seminare.de