

Programm

- 8:00 **Check In** mit Kaffee und Snacks
- 9:00 **Begrüßung**
Hermann Brandl, Geschäftsführer,
bayme vbm Geschäftsstelle Niederbayern-Oberpfalz
Prof. Dr. Karl Stoffel, Präsident der Hochschule Landshut
- Eröffnungsreferat**
Johann Lang, Plant Manager
Delphi Deutschland GmbH, Neumarkt
Interview und Fragen zum Referat: **Martina Holz**
- Vorstellung des weiteren Tagungsablaufs
und der Referenten**
Rainer Theile, bbw Leiter,
Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft (bbw) gGmbH,
Mittel-, Oberfranken, Oberpfalz
- 9:45 **Foren 1. Staffel** (siehe Themenaufstellung)
- 12:15 **Mittagspause**
- 13:15 **Foren 2. Staffel** (siehe Themenaufstellung)
- 15:45 **Abschlussdiskussion mit den Referenten**
Ergebnisse aus den Foren, Konsequenzen für den
Meister
Moderation: **Martina Holz**
- 16:15 Kabarettistische Lesung mit Bildern und Musik
So seh'g i des, Hans Pollner + Alexander Derleth,
Landshut

Veranstalter

Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft gGmbH

Kooperationspartner

bayme vbm /

Die bayerischen Metall- und Elektro-Arbeitgeber

Veranstaltungsort

Hochschule Landshut
Am Lurzenhof 1, 84036 Landshut

Eine Anfahrtsbeschreibung finden Sie auf der Rückseite des
Anmeldeformulars.

Teilnahmegebühr

inkl. Verpflegung

EURO 125,00

Anmeldung

Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft (bbw) gGmbH
bbw Landshut
Schillerstraße 2, 84034 Landshut
Hans Ramoser
Telefon: 0871 96 226-35
Telefax: 0871 96 226-77
E-Mail: ramoser.johann@la.bbww.de

Information

bbw Regensburg
Donaustauer Straße 115, 93059 Regensburg
Alexandra Strigl
Telefon: 0941 40 207-53
Telefax: 0941 40 207-42
E-Mail: strigl.alexandra@r.bbww.de

bbw Mittel-, Oberfranken, Oberpfalz
Bennostraße 6, 90411 Nürnberg
Rainer Theile
Telefon: 0911 946 295-11
Telefax: 0911 946 295-55
E-Mail: theile.rainer@bbww.de

Anmeldeschluss

22. Februar 2012

Ihre Referenten



Johann Lang



Martina Holz



Michael Ettl



Johann Garnitschnig



Thomas Holbeck



Peter Klein



Wolfgang Pempe



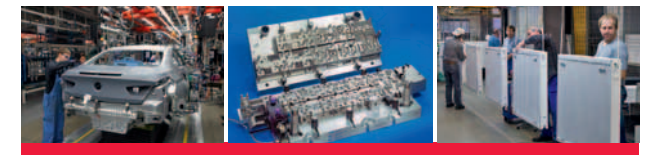
Dr. Josef Wigger

2. Industriemeistertag Niederbayern-Oberpfalz



**Meisterqualität – Prozesse optimieren,
Mitarbeiter führen, fördern und fordern**

**29. Februar 2012
Hochschule Landshut**



Einladung zum

2. Industriemeistertag Niederbayern-Oberpfalz

Meisterqualität – Prozesse optimieren, Mitarbeiter führen, fördern und fordern

Der erfolgreiche Auftakt in 2011 hat uns gezeigt, dass die Industriemeister sich Zeit nehmen für aktuelle Themen und sich mit den Referenten und Teilnehmern austauschen wollen. Aufgrund der zahlreichen Anmeldungen können Sie ab diesem Jahr aus sechs Foren auswählen.

In der heutigen Zeit, in der Prognosen über die wirtschaftliche Lage nur schwerlich abgegeben werden können, steht das produzierende Gewerbe täglich vor neuen Herausforderungen. Hohe Standards zu halten und im Wettbewerb der Bessere zu sein erfordert gut ausgebildete, motivierte und engagierte Mitarbeiter, die rundum zu Themen wie Wertstrom, Gesprächsführung oder Arbeitsrecht auf dem neuesten Stand sind.

Mit der Veranstaltung wenden wir uns nicht nur an Meister, sondern auch an Gruppenleiter, Linienleiter, Fertigungsverantwortliche und technische Dienstleister, die aus den sechs angebotenen Foren die passenden Themen für ihren Berufsalltag aussuchen können. Damit Ihr Unternehmen von möglichst vielen Themen profitieren kann, empfehlen wir Ihnen die Anmeldung von mehreren Führungskräften zu den verschiedenen Foren.

Das Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft (bbw) gGmbH und bayme vbm – Die bayerischen Metall- und Elektroarbeitgeber laden Sie herzlich zum Industriemeistertag Niederbayern-Oberpfalz am 29. Februar 2012 nach Landshut ein.

Nehmen Sie die Gelegenheit wahr, Sie und Ihre KollegInnen sind herzlich willkommen.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme!

Wir bedanken uns herzlich für die freundliche Überlassung der Firmenfotos bei den Unternehmen:
BMW AG, Dingolfing; Delphi Deutschland GmbH, Neumarkt;
KERMI GmbH, Plattling; MANN+HUMMEL GMBH, Marklkofen

Die Foren im Überblick

Forum 1

Schnell – Flexibel – Produktiv. Mit Wertstromdesign die stillen Reserven des Unternehmens wecken

- Die stillen Reserven der Unternehmen
- Prinzipien der Wertstromfabrik
- Vom Ist- zum Soll-Zustand
- Gestaltungsprinzipien:
- FIFO, One Piece Flow, Supermärkte, Kanban, Rüsten
- Beispiele aus der Praxis

Dr. Josef Wigger,

Berater, Trainer, Coach, GEPRO mbH, Reutlingen

Forum 2

Gelungene Kommunikation –

Schlüssel zur erfolgreichen Führung!

- Die Ebenen der Kommunikation
- Sprache, Stimme und Körpersprache
- Die Klippen in der Kommunikation
- Welcher Mitarbeiter braucht welche Sprache?
- Zuhören und effektive Urteilsbildung
- Die Wirkung der inneren Einstellung
- Der Weg zum guten Dialog
- Die Bandbreite des Führungsgesprächs
- Die Balance in der Kommunikation zwischen Wertschätzung und Abgrenzung

Johann Garnitschnig, Senior Experte für Kommunikation, Führungstraining, Coaching, twinn group, Offenhausen

Forum 3

Arbeitsrecht für Meister

- Direktionsrecht/Zuweisung von Arbeitsaufgaben
 - Grenzen der Anordnungsbefugnis – billiges Ermessen
 - Zuweisung von Arbeit – Anordnung von Mehrarbeit – Einhaltung der Arbeitszeit
- Fehlverhalten ja oder nein?
Die Abmahnung im Arbeitsrecht
- Fürsorgepflichten als Vorgesetzter
 - Alkohol und Rauchen am Arbeitsplatz
 - Schutz vor Benachteiligung

Thomas Holbeck,

Vorsitzender Richter am Arbeitsgericht Regensburg

Forum 4

Als Meister in der Sandwich-Position

- Verlängerter Arm der Geschäftsführung oder Sprecher der Kollegen?
- Der Meister als Akteur in vielen Rollen
- Typische Fallen in der „Zwischen“-Position oder – Warum manche Gespräche zu keinem (sinnvollen) Ende führen
- Konstruktive Schritte aus unproduktiven und unbefriedigenden Situationen

Wolfgang Pempe, Berater, Coach, Geschäftsführer, Akzente Coaching GmbH, Felsberg

Forum 5

Einstückfluss (one piece flow) –

Von der Werkstattmontage zur U-Zelle

- Was ist Lean?
- Lean Prinzipien
- Komplexitätsreduzierung in der Produktionssteuerung
- Praktische Umsetzung in der Musterfabrik

Michael Ettl, Dipl.-Wirtsch.ing. (FH), Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Kompetenzzentrum PuLL (Produktion und Logistik Landshut)

Forum 6

Führen mit System – Systemisch führen

- Wie kann ich Veränderungsprozesse in meinem Bereich nachhaltig anlegen?
- Wie kann ich eine konstruktive Zusammenarbeit in meinem Team herstellen?
- Wie kann ich mit immer weniger Mitarbeitern mehr leisten?
- Wie können alte Verhaltensmuster verändert werden?
- Sie haben Lösungsversuche unternommen, aber Gespräche, Seminare oder Coachings haben nicht zum Erfolg geführt?
- Neue Lösungsqualitäten mit Berücksichtigung der Systemdynamiken

Peter Klein,

Berater, Coach, DVNLP Lehrtrainer, Institut Innere Form, Nürnberg

Jedes Forum findet zweimal statt, einmal am Vormittag, einmal am Nachmittag. Somit können alle Teilnehmer an zwei verschiedenen Foren teilnehmen.